



## Marktconsultatiedocument

ten behoeve van Raamovereenkomst Diensten in de IA-keten, Diensten voor Machineveiligheid en Diensten voor Cyber Security van IA (ROK-IA, MV EN CS VAN IA 2)

### Colofon

Uitgegeven door	InkoopCentrum IV
Uitgevoerd door	Projectteam ROK-IA, MV EN CS VAN IA 2
Datum	21-4-2022
Status	Definitief
Versienummer	1.0

## **Inhoud**

### **Inhoud 3**

#### **1. Inleiding 4**

- 1.1 Aanleiding 4
- 1.2 Doel van de Marktconsultatie 4
- 1.3 Doelgroep van de Marktconsultatie 4
- 1.4 Aanpak van de Marktconsultatie op hoofdlijnen 4
- 1.5 Over Rijkswaterstaat 5
- 1.6 Beleid 5

#### **2. Informatie m.b.t. ROK-IA, MV EN CS VAN IA 2 7**

- 2.1 Achtergrond 7
- 2.2 Inleiding 7
- 2.3 Projectdoelstellingen 8
- 2.4 Scope 8
- 2.5 Financiële omvang en looptijd 8
- 2.6 Inkoopstrategie (Aanbestedingsprocedure en contractvorm) 8
- 2.7 Planning aanbesteding 9
- 2.8 Geschiktheidseisen 9
- 2.9 EMVI-BPKV criteria 9
- 2.10 Risico-verdeling 9
- 2.11 Nadere opdrachten (NOK) binnen de Raamovereenkomst (ROK) 9

#### **3. Verloop van de Marktconsultatie 10**

- 3.1 Procedure 10
- 3.2 Planning 10
- 3.3 Digitale bijeenkomst 1 en 2 11
- 3.4 Indienen vragenlijst 11
- 3.5 Mondelinge toelichting 11
- 3.6 Afronding Marktconsultatie en terugkoppeling resultaten 11
- 3.7 Vertrouwelijkheid 12
- 3.8 Overige bepalingen ten aanzien van de Marktconsultatie 12

#### **4. Vragen 13**

# 1. Inleiding

## 1.1 Aanleiding

Deze Marktconsultatie dient ter voorbereiding op de voorgenomen aanbesteding van de opvolger van de Raamovereenkomst Dienstverlening Industriële Automatisering voor Diensten in de IA-keten (IA), diensten voor Machineveiligheid (MV) en diensten voor Cyber security van IA (CS van IA) (hierna te noemen ROK-IA, MV EN CS VAN IA 2).

Rijkswaterstaat (hierna RWS) hecht grote waarde aan de mening van marktpartijen en wil hen vroegtijdig en actief informeren en betrekken voordat de voorgenomen aanbesteding gepubliceerd gaat worden.

RWS nodigt marktpartijen uit om mee deel te nemen aan deze consultatie.

## 1.2 Doel van de Marktconsultatie

RWS heeft dit Marktconsultatiedocument gepubliceerd op TenderNed met als doel zoveel mogelijk marktpartijen te bereiken, te interesseren en te stimuleren tot meedelen.

RWS beoogt met deze Marktconsultatie:

- a) de markt in een vroeg stadium bij het project<sup>1</sup> te betrekken om de aanbestedingsstukken zo goed mogelijk te kunnen afstemmen op de marktsituatie.
- b) input te vergaren voor de inkoop-/aanbestedingsstrategie en de aanbestedingsstukken (nieuwe ideeën opdoen, bestaande ideeën toetsen);
- c) inzicht te verkrijgen in de reële haalbaarheid van het project en in de randvoorwaarden waaronder het project kan worden uitgevoerd;

De specifieke projectdoelen staan vermeld in hoofdstuk 2.

RWS benadrukt dat deze Marktconsultatie geen onderdeel uitmaakt van de aanbesteding en er geen rechten aan kunnen worden ontleend.

Verkregen inzichten uit de Marktconsultatie gebruikt RWS (waar relevant) in de voorbereiding van de aanbesteding en de aanbestedingsstukken. RWS behoudt zich het recht voor om deze inzichten niet of niet volledig te gebruiken.

## 1.3 Doelgroep van de Marktconsultatie

Elke marktpartij die meent een bijdrage te kunnen leveren aan deze marktconsultatie mag reageren. De doelgroep van deze marktconsultatie is vooral die marktpartijen die ervaring hebben met of specialistische kennis hebben van/over:

- Werkveld Industriële Automatisering (IA)<sup>2</sup>
- Werkveld Machineveiligheid (MV)
- Werkveld Cyber Security van IA (CS van IA)

Zie bijlage 1 t/m 3 voor nadere toelichting met betrekking tot de genoemde werkvelden.

## 1.4 Aanpak van de Marktconsultatie op hoofdlijnen

RWS is van plan op 4 momenten de markt te informeren c.q. betrekken bij de voorbereiding van deze Europese aanbesteding:

1. Schriftelijke consultatie via TenderNed middels dit document

---

<sup>1</sup> In dit document wordt met 'project' de EU aanbesteding van de ROK-IA, MV EN CS VAN IA 2 bedoeld.

<sup>2</sup> Industriële Automatisering (IA), Proces Automatisering (PA) en Operationele Technologie (OT) dienen als synoniemen van elkaar gezien te worden.

2. Digitale bijeenkomst 1 (via Teams), waarin de resultaten uit de schriftelijke consultatie gedeeld worden en de markt verder geïnformeerd wordt over de verdere uitwerking van de plannen van RWS voor de ROK-IA, MV EN CS VAN IA 2. RWS zal dan ook de voorgenomen keuzes toelichten. De markt kan vooraf onderwerpen aandragen.
3. Digitale bijeenkomst 2 (via Teams), waarin de resultaten van de 1<sup>e</sup> digitale bijeenkomst gedeeld worden en de markt verder geïnformeerd wordt over de verdere uitwerking van de (aangepaste) plannen van RWS voor de ROK-IA, MV EN CS VAN IA 2. RWS zal dan ook de voorgenomen keuzes toelichten. De markt kan vooraf onderwerpen aandragen.
4. Delen via TenderNed van de concept- aanbestedingsstukken versie 0.8/0.9: een laatste mogelijkheid voor de markt tot het geven van feedback.

Hoofdstuk 3 beschrijft de werkwijze en aanpak van de Marktconsultatie in detail.

#### *1.5 Over Rijkswaterstaat*

Samen werken aan een veilig, leefbaar en bereikbaar Nederland. Dat is Rijkswaterstaat!

Rijkswaterstaat is de uitvoeringsorganisatie die in opdracht van de minister en staatssecretaris van Infrastructuur en Waterstaat (IenW) de nationale netwerken op duurzame wijze beheert en ontwikkelt.

Rijkswaterstaat heeft 460 verschillende bedienbare objecten, van bruggen, sluizen tot tunnels en keringen. Voor de veiligheid in Nederland en een vlotte doorstroming van het verkeer is het belangrijk dat deze objecten goed functioneren. De komende jaren staan we gesteld voor een forse uitdaging op het gebied van verjonging, vernieuwing en verduurzaming van tunnels, bruggen en sluizen. We zorgen ervoor dat Nederland ook in de toekomst bereikbaar, veilig en leefbaar is.

Op de website [www.rijkswaterstaat.nl](http://www.rijkswaterstaat.nl) staat meer informatie over Rijkswaterstaat.

#### *1.6 Beleid*

##### **Markt in transitie**

RWS streeft met deze Raamovereenkomst aan te sluiten bij de veranderopgave 'Op weg naar een vitale infrasector'. Op meerdere manieren zetten Rijkswaterstaat en marktpartijen zich de komende jaren in voor een brede transitie in de infrasector.

Een sector die duurzaam en innovatief is, financieel gezond en waarin de risico's die inherent zijn aan infraprojecten, goed worden beheerst.

Voor nadere informatie zie:

[Vitale infrasector | Rijkswaterstaat](#)

##### **i-Strategie**

De i-Strategie beschrijft de koers voor de informatievoorziening binnen RWS.

Voor meer informatie zie:

<https://www.rijkswaterstaat.nl/zakelijk/zakendoen-met-rijkswaterstaat/werkwijzen/werkwijze-in-iv/index.aspx>

##### **Duurzaamheid**

Rijkswaterstaat ambieert, in lijn met de Rijksdoelstellingen in 2030 Klimaatneutraal en Circulair werken.

De doelstellingen vanuit de Rijksoverheid zijn:

1. is klimaatneutraal in 2030;
2. is goed voor 50% minder primair grondstoffengebruik in 2030 en volledig circulair in 2050;

3. stimuleert [arbeidsparticipatie](#), o.a. door 5000 participatiebanen te creëren;
4. [verduurzaamt internationale productieketens](#) door misstanden op het gebied van arbeidsomstandigheden, mensenrechten en milieu aan te pakken;
5. stimuleert innovaties door launching customer te zijn.

Voor nadere informatie zie:

[Duurzaamheid en leefomgeving | Rijkswaterstaat](#)

## **2. Informatie m.b.t. ROK-IA, MV EN CS VAN IA 2**

In dit hoofdstuk geef RWS informatie, van wat nu bekend, is over de EU aanbesteding van de ROK-IA, MV EN CS VAN IA 2.

Hierin ook alvast enkele keuzes met betrekking tot aanbestedingsprocedure en de procedure van de nadere opdrachten.

### *2.1 Achtergrond*

RWS heeft de behoefte om de inkoop en uitvoering van diensten die de specifieke en specialistische kennis van IA, MV en CS van IA steeds beter samen met de markt te organiseren.

RWS staat voor een aantal grote opgaven in de toekomst. Dit betreft het reguliere onderhoud aan de bestaande objecten (bruggen, tunnels, sluizen en stuwen), vervanging en renovatie van bestaande objecten en (beperkt) de realisatie van nieuwe objecten.

RWS wil samen met de markt als deskundig Opdrachtgever ervoor zorgen dat onze (beweegbare) objecten gaan voldoen en blijven voldoen aan de nieuwste normen en wetten voor wat betreft de Landelijke Bruggen- en Sluizenstandaard (LBS), de Landelijke Tunnelstandaard (LTS) en Machineveiligheid (CE-markering). Naast de decentrale bediening en besturing van de (beweegbare) objecten op locatie, worden deze steeds meer centraal bediend en bestuurd. Hierdoor is het Cyber secure maken en houden van de centrales, de ketens en de objecten een must.

Een van de focuspunten van RWS is 'Data en Informatievoorziening'. Waar Rijkswaterstaat zijn roots heeft in de grond-, weg- en waterbouw, ontwikkelt het zich tot een organisatie die óók IT in het DNA heeft. Met IA Sourcing standaardiseren we onze industriële automatisering in tunnels, bruggen en sluizen. Hiermee vermindert Rijkswaterstaat het aantal storingen en wordt het beheer en onderhoud voorspelbaarder.

Voor diensten op het gebied van IA, MV en CS van IA is veelal specialistische kennis en ervaring nodig. RWS heeft die kennis en ervaring intern niet altijd in voldoende mate beschikbaar en heeft de behoefte om middels deze Raamovereenkomst specialistische kennis vanuit de markt in te zetten bij het opstellen en actueel houden van kaders en bij het voorbereiden van het (laten) realiseren van (renovatie)projecten.

### *2.2 Inleiding*

De huidige Raamovereenkomst eindigt op 1 februari 2023.

Deze Raamovereenkomst is een RWS-brede raamovereenkomst en wordt gebruikt door de organisatieonderdelen CIV, GPO, PPO en de Regio.

Inmiddels is bij de experts en bij de projecten van RWS geïnventariseerd of er RWS-breed na 1 februari 2023 behoefte is aan specialistische kennis op het gebied van Industriële Automatisering, Machineveiligheid en Cyber Security van IA en wat die behoefte (op hoofdlijnen) is.

Parallel hieraan zijn met diverse organisatieonderdelen/projecten binnen RWS en de huidige gecontracteerde marktpartijen (evaluatie)gesprekken gevoerd over de werking van de huidige Raamovereenkomst ten aanzien van Inkoop en Uitvoering. Hierbij is in beeld gebracht welke aspecten gehandhaafd moeten worden en welke verbeterd kunnen worden.

Uit deze inventarisatie/evaluatie is de conclusie getrokken dat specialistische kennis op het gebied van IA, MV en CS van IA ook voor de komende jaren van cruciaal belang is voor RWS. De scope van de huidige Raamovereenkomst voorziet al voor een groot deel in de (toekomstige) behoefte, maar er is ruimte voor aanvullingen op de scope.

### 2.3 Projectdoelstellingen

Ambitie:

De ROK-IA, MV EN CS VAN IA 2 is hét instrument voor RWS om als opdrachtgever de markt in te zetten voor specialistische dienstverlening van IA, MV en CS van IA.

Doelen:

- Het efficiënt en uniform gebruik van de ROK-IA, MV EN CS VAN IA 2
- Het verhogen van de (inhoudelijke) kwaliteit van het eindproduct
- Samenwerken door RWS & Markt op het gebied van kennis (1+1 = 3)

Door:

Het onderhouden van de relatie met de specialistische marktpartijen om de doelen van RWS met betrekking tot IA, MV en CS van IA te behalen.

### 2.4 Scope

De scope van de huidige percelen van de Raamovereenkomst ROK-IA 1 is aan dit document toegevoegd (zie bijlage 1 t/m 3).

Momenteel zijn de inhoudelijke experts van RWS bezig te kijken of en waarmee deze scope aangevuld zou kunnen/moeten worden.

### 2.5 Financiële omvang en looptijd

De eerste indicatie van RWS met betrekking tot de geraamde financiële waarde van de ROK-IA, MV EN CS VAN IA 2 komt uit op ca. 15 miljoen voor de komende 4 jaar<sup>3</sup>.

### 2.6 Inkoopstrategie (Aanbestedingsprocedure en contractvorm)

Een voortzetting van de huidige Raamovereenkomst middels een nieuwe Raamovereenkomst is voor RWS een logische stap, gezien de succesvolle ontwikkelingen die zijn ingezet met de huidige Raamovereenkomst en de verbeterde rolinvulling van RWS als opdrachtgever.

Op dit moment worden (weer) 3 percelen voorzien:

- Industriële Automatisering
- Machineveiligheid
- Cyber security van IA

RWS is voornemens deze Raamovereenkomst volgens de Openbare procedure aan te besteden. Deze afweging is ingegeven op basis van de aspecten:

- Transactiekosten aanbesteding
- Aantal potentiële inschrijvers
- Complexiteit en diversiteit van de opdrachten
- Type opdracht en karakter markt (specialistische markt)

Het aantal beoogde raamcontractanten is per perceel ca. 4 marktpartijen.

Deze aanbestedingsprocedure vindt plaats op basis van de Aanbestedingswet.

RWS streeft ernaar met deze aanbesteding een goede balans te vinden tussen de bepalingen uit de Aanbestedingswet en de relatie met de markt.

Op deze Raamovereenkomst (en de nadere overeenkomsten) zullen de Algemene Rijksvoorwaarden voor het verstrekken van opdrachten tot het verrichten van Diensten (ARVODI-2018) van toepassing zijn.

---

<sup>3</sup> De in deze paragraaf genoemde indicatie geldt voor de totale Raamovereenkomst, de op TenderNed genoemde financiële waarde per perceel is niet correct.

### *2.7 Planning aanbesteding*

zie paragraaf 3.2

### *2.8 Geschiktheidseisen*

Deze zijn op dit moment nog niet bekend. Er zal zeker ingezoomd worden op de benodigde specialistische kennis.

### *2.9 EMVI-BPKV criteria*

RWS is voornemens om bij de aanbesteding van de nieuwe Raamovereenkomst EMVI-BPKV toe te passen. Waarbij kwaliteitscriteria het zwaarste (80-90%) zullen wegen. Bij de volgende contactmomenten met de markt zal hier meer over bekend worden.

### *2.10 Risico-verdeling*

RWS heeft gemerkt dat ook voor opdrachten onder de huidige Raamovereenkomst het soms lastig is om een opdracht te omschrijven en eindproducten te definiëren. Hierdoor kan het zijn dat de risicoverdeling niet altijd even goed uitpakt. RWS is voornemens voor risicovolle en/of complexe uitvragen onder de ROK-IA, MV EN CS VAN IA 2 een gefaseerde aanpak (deel vast, deel variabel) uit te proberen, om zodoende een betere eindresultaat te behalen, maar zeker ook de verdeling van risico's en financiën tussen Opdrachtgever en Opdrachtnemer meer in balans te maken.

### *2.11 Nadere opdrachten (NOK) binnen de Raamovereenkomst (ROK)*

Om de transactie kosten in relatie tot de omvang van de opdrachten voor zowel RWS als de markt meer in balans te houden, is RWS voornemens om binnen de Raamovereenkomst nadere opdrachten als volgt uit te vragen:

- Opdrachten met een raming < 50K (excl. BTW) worden 1 op 1 gegund.
- Opdrachten met een raming ≥ 50K (excl. BTW) tot EU aanbestedingsgrens: mini-competitie met EMVI-BPKV met, bij voorkeur, maximaal 1 kwaliteitscriterium. Toepassen van "laagste prijs" is ook mogelijk als dit past bij de uitvraag.
- Opdrachten met een raming ≥ EU aanbestedingsgrens: mini-competitie met EMVI-BPKV met, bij voorkeur, maximaal 2 kwaliteitscriteria.



### 3. Verloop van de Marktconsultatie

#### 3.1 Procedure

Deze marktconsultatie zal worden vormgegeven zoals hieronder beschreven.

- 1) De marktconsultatie start door het publiceren van dit document op TenderNed met daarin al enkele vragen van RWS aan de markt. De vragenlijst is bedoeld om RWS een eerste inzicht te geven van ideeën die leven bij de markt.
- 2) RWS organiseert vervolgens drie contactmomenten om de markt te informeren c.q. te betrekken bij de voorbereiding van deze Europese aanbesteding:
  - Digitale bijeenkomst 1 (via Teams), waarin de resultaten uit de schriftelijke consultatie gedeeld worden en de markt verder geïnformeerd wordt over de verdere uitwerking van de plannen van RWS voor de ROK-IA, MV EN CS VAN IA 2. RWS zal dan ook de voorgenomen keuzes toelichten. De markt kan vooraf onderwerpen aandragen.
  - Digitale bijeenkomst 2 (via Teams), waarin de resultaten van de 1e digitale bijeenkomst gedeeld worden en de markt verder geïnformeerd wordt over de verdere uitwerking van de (aangepaste) plannen van RWS voor de ROK-IA, MV EN CS VAN IA 2. RWS zal dan ook de voorgenomen keuzes toelichten. De markt kan vooraf onderwerpen aandragen.
  - Delen via TenderNed van de concept- aanbestedingsstukken versie 0.8/0.9: een laatste mogelijkheid voor de markt tot het geven van feedback.
- 3) Aanmelding voor de digitale bijeenkomsten via MS Teams kan via TenderNed 'Berichten': graag uiterlijk op de datum zoals vermeld in de planning.
- 4) Iedere geïnteresseerde marktpartij die van mening is dat zij een bijdrage kan leveren aan de marktconsultatie wordt verzocht om de antwoorden op de vragen uit deze marktconsultatie in te dienen via TenderNed 'Berichten' vóór de in paragraaf 3.1.1 genoemde uiterste datum en tijdstip. U kunt hiervoor gebruik maken van de vragenlijst in Word.
- 5) RWS maakt een analyse van de reacties en zal de eindconclusies verwerken in de aanbestedingsstukken.

#### 3.2 Planning

RWS hanteert voor de marktconsultatie(s) de volgende planning:

Activiteit	Datum en tijdstip
Publicatie vooraankondiging op TenderNed	14 april 2022
MARKTCONSULTATIE	
Publicatie schriftelijke marktconsultatie op TenderNed	21 april 2022
Uiterste datum voor indienen ingevulde vragenlijst	13 mei 2022
<i>Digitale bijeenkomst 1 via MS Teams</i>	
Uiterste datum aanmelden en meegeven onderwerpen ter bespreking voor digitale bijeenkomst 1 van 1 juni 2022	27 mei 2022
Digitale bijeenkomst 1 voor Marktpartijen	2 juni 2022 10-12 uur
Uiterste datum voor reactie van de markt op digitale bijeenkomst 1	15 juni 2022
<i>Digitale bijeenkomst 2 via MS Teams</i>	
Uiterste datum aanmelden en meegeven onderwerpen ter bespreking voor digitale bijeenkomst 2 van 30 juni 2022	27 juni 2022

Digitale bijeenkomst 2 voor Marktpartijen	30 juni 2022 10-12 uur
Uiterste datum voor reactie van de markt op digitale bijeenkomst 2	11 juli 2022
Publiceren aanbestedingsstukken versie 0.8/0.9 voor laatste feedback door de Markt aan RWS	28 juli 2022
Uiterste datum indienen feedback op aanbestedingsstukken versie 0.8/0.9 door de markt.	15 augustus 2022

RWS streeft voor de EU aanbesteding de volgende planning na.

Activiteit	Datum
Publicatie aankondiging van de opdracht, start inschrijvingstermijn	29 augustus 2022
Uiterste datum en tijdstip van indienen en ontvangst van Inschrijvingen	12 oktober 2022 14.00 uur
Verzending mededeling gunningsbeslissing	2 december 2022
Ingangsdatum Raamovereenkomst ROK-IA, MV EN CS VAN IA 2	1 februari 2023

Belangstellenden kunnen aan bovenstaande planning geen rechten ontleen. RWS behoudt zich het recht voor de planning te wijzigen. Bovenstaande planning is derhalve indicatief, waarbij de grootst mogelijke zorg in acht wordt genomen om de planning aan te houden.

### 3.3 Digitale bijeenkomst 1 en 2

RWS organiseert 2 digitale bijeenkomsten om een nadere toelichting te geven over het "hoe en waarom" van keuzes voor de voorgenomen ROK-IA, MV EN CS VAN IA 2. Aanmelden en indienen van onderwerpen ter bespreking is mogelijk tot de in de planning aangegeven data via TenderNed 'Berichten'. Er kunnen zich maximaal 2 personen per onderneming aanmelden. Vermeld s.v.p. hierbij de bedrijfsnaam en de namen van de personen die hierbij aanwezig zullen zijn. De Teams-link zal via TenderNed 'Berichten' gecommuniceerd worden.

### 3.4 Indienen vragenlijst

Iedere geïnteresseerde marktpartij die van mening is dat zij een bijdrage kan leveren aan de Marktconsultatie wordt verzocht om de antwoorden op de vragenlijst uit hoofdstuk 4 van dit Marktconsultatiedocument in te dienen via TenderNed 'Berichten' vóór de in paragraaf 3.1.1 genoemde "Uiterste datum voor indienen ingevulde vragenlijst".

### 3.5 Mondelinge toelichting

RWS houdt de optie open om naar aanleiding van reacties partijen uit te nodigen om mondeling een aanvullende toelichting te geven op hun antwoorden. RWS zal contact opnemen met deze partijen en in overleg een dagdeel plannen.

### 3.6 Afronding Marktconsultatie en terugkoppeling resultaten

Afronding van de Marktconsultatie vindt plaats met de publicatie op TenderNed van de aanbestedingsstukken versie 0.8/0.9. Marktpartijen hebben dan nog de gelegenheid hierop feedback te geven.

De presentaties van de digitale bijeenkomsten worden op TenderNed gepubliceerd.

RWS zal in de aanbestedingsstukken duidelijk maken hoe de oorspronkelijke ideeën en/of vragen naar aanleiding van de Marktconsultatie zijn bijgesteld of ingevuld en zal hierin de conclusies op hoofdlijnen opnemen.

### *3.7 Vertrouwelijkheid*

RWS zal de ingeleverde antwoorden en eventuele gespreksverslagen niet integraal openbaar maken. RWS toont deze informatie uitsluitend aan medewerkers en adviseurs die direct bij de Marktconsultatie en/of bij de aanbesteding zijn betrokken, tenzij RWS op grond van wettelijke voorschriften gehouden is tot verdergaande bekendmaking. RWS is wel gerechtigd de verstrekte informatie te gebruiken ten behoeve van het opstellen van de aanbestedingsdocumenten.

RWS neemt geen specifieke verwijzingen naar deelnemers of commercieel gevoelige informatie op in de aanbestedingsstukken.

### *3.8 Overige bepalingen ten aanzien van de Marktconsultatie*

De Marktconsultatie maakt geen onderdeel uit van de aanbesteding. Om deelnemers aan de Marktconsultatie niet in een bevooroordeelde positie te brengen maakt RWS de uitkomsten van de Marktconsultatie openbaar in de aanbestedingsstukken. Daarnaast zal alle informatie die RWS tijdens de Marktconsultatie deelt, onderdeel uitmaken van de aanbestedingsstukken.

Bij de aanbesteding bestaat er geen onderscheid tussen partijen die al dan niet hebben deelgenomen aan de Marktconsultatie.

Informatie in deze Marktconsultatie kan afwijken van informatie, die later (in het kader van een aanbesteding of ander verwervingstraject) wordt verstrekt. Aan de informatie die in het kader van de Marktconsultatie wordt verstrekt kunnen geen rechten worden ontleend. De informatie is indicatief en louter bedoeld om de kwaliteit van de Marktconsultatie te verhogen. Indien deze informatie strijdig is met de informatie, die later (in het kader van een aanbesteding of ander verwervingstraject) wordt verstrekt, is de laatstgenoemde leidend.

RWS kent geen vergoeding toe aan deelnemers van de Marktconsultatie.

## 4. Vragen

<b>Vragen over de interesse</b>	
A1	Wat zouden voor u redenen kunnen zijn om wel of niet deel te nemen aan de aanbestedingsprocedure?
A2	Wat is uw specialisme en waarom bent u hier goed in?
A3	Welke dienstverlening moet u in een samenwerkingsverband (onderaanneming) of combinatie aanbieden?

<b>Vragen over de scope en perceel indeling</b>	
B1	Welke aanvullingen/aanpassingen zou u graag zien in de scope van de nieuwe ten opzichte van de huidige Raamovereenkomst (zie de bijlage 1 t/m 3)?
B2	Welke aanvullingen/aanpassingen zou u graag zien m.b.t. perceel indeling?

<b>Vragen over de marktbijdrage aan RWS doelen</b>	
<b>Samenwerking</b>	
C1	Een van de doelen van RWS is: Samenwerken door RWS & Markt op het gebied van kennis ( $1+1 = 3$ ). Wat is uw eerste ingeving hierbij om mede invulling te geven aan dit doel?
<b>Duurzaamheid</b>	
C2	Hoe denkt u met uw expertise in deze Raamovereenkomst te kunnen bijdragen aan de duurzaamheidsdoelstellingen van RWS (zie: <a href="#">Duurzaamheid en leefomgeving   Rijkswaterstaat</a> )?

<b>Onderwerpen Digitale bijeenkomsten</b>	
D1	Welke onderwerpen zou u graag aan bod willen laten komen in de digitale bijeenkomst 1?
D2	Welke onderwerpen zou u graag aan bod willen laten komen in de digitale bijeenkomst 2?

<b>Tot slot</b>	
E1	Heeft u nog andere ideeën, suggesties of opmerkingen of ziet u nog risico's of uitdagingen voor RWS met betrekking tot de voorgenomen aanbesteding?